



MERCURIY2011@GMAIL.COM



ТЕЛ. +38 (048) 702 08 72

ТЕЛ. +38 (050) 31 18 76

просп. Шевченка, буд .11,

м. Одеса, 65044

**ПОВНЕ ТОВАРИСТВО ЛОМБАРД
«МЕРКУРІЙ»**

**ТОВ «МЕРКУРІ ТЕХНОЛОДЖИ» І
КОМПАНІЯ**

**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА
(ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)**

ЗА РІК, ЩО ЗАКІНЧИВСЯ 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ

**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА
(ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)
ЗА 2025 РІК**

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

ЗМІСТ

1. Загальні відомості, організаційна структура та опис діяльності ломбарду;
2. Результати діяльності;
3. Ліквідність та зобов'язання
4. Соціальні аспекти та кадрова політика;
5. Дослідження та інновації;
6. Комунікаційні канали;
7. Екологічні аспекти;
8. Перспективи розвитку;

**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА
(ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)
ЗА 2025 РІК**

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

Звіт керівництва (Звіт про управління) ПОВНЕ ТОВАРИСТВО ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ» ТОВ «МЕРКУРІ ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ (далі- Ломбард) за наслідками діяльності у 2025 році складено відповідно до вимог ст.11 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» від 16.07.1999р. 996-XIV, Наказу Міністерства фінансів України від 07.12.2018р. №982 «Про затвердження Методичних рекомендацій зі складання «Звіту про управління» (зі змінами та доповненнями) та постанови Кабінету Міністрів України від 28.02.2000р. № 419 (зі змінами та доповненнями).

Звіт про управління містить достовірну фінансову інформацію про Ломбард, перспективи розвитку, показники діяльності з посиланням на дані річної звітності та додаткову інформацію.

**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА
(ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)
ЗА 2025 РІК**

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

**1. Загальні відомості, організаційна
структура та опис діяльності ломбарду.**

ПТ ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ» зареєстровано 29.11.2011р. в Єдиному державному реєстрі юридичних, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань.

Код за ЄДРПОУ: 37947721

Місцезнаходження: Україна, 65044, Одеська обл., м. Одеса, пр. Шевченко, буд. 11, тел.: (048)7020872.

Свідоцтво про реєстрацію фінансової установи: Свідоцтво про реєстрацію фінансової установи ЛД № Г0000485 видане 11 січня 2022 року, реєстраційний номер 15102737 згідно Розпорядження Нацкомфінпослуг від 21.09.2012 р. № 1424 про внесення до Реєстру фінансових установ.

Ліцензування: Товариство отримало ліцензію на надання коштів у позику, в тому числі і на умовах фінансового кредиту, згідно Розпорядження Нацкомфінпослуг від 26.01.2017 р. № 163 (№ 84 додатку 2)

Директор: Коровьонкова Лілія Володимирівна, вперше призначена Протоколом Загальних Зборів Засновників №5 від 16.08.12 р, Наказ про призначення № 2 від 16.08.2012р. У подальшому повноваження були продовжені.

Головний бухгалтер: Солов'єва Анастасія Сергіївна (Наказ про переведення працівника №8 від 31.07.2023р.)

Інформація про відокремлені підрозділи (філії) станом на 31.12.2024 р.

1) ПТ Ломбард «Меркурій»: 65044, м. Одеса, пр.-т Шевченка, будинок 11.

2) Філія № 3 ПТ Ломбард «Меркурій» (ідентифікаційний код 38439073): 65006, м. Одеса, вул. Праведників Світу, будинок 42.

3) Філія № 6 ПТ Ломбард «Меркурій» (ідентифікаційний код 38438499): 65078, м. Одеса, вул. Космонавтів, будинок 32.

У 2025 році у Складеному капіталі зміни не відбувались.

Засновники	Розмір внеску, грн.	Розмір частки, %
ТОВ «МЕРКУРІ ТЕХНОЛОДЖИ»	846 300,00	91%
ТОВ «ЄВРОЛУЧ»,	83 700,00	9%
Разом	930 000,00	100

У 2025 році рішення про розподіл та виплату дивідендів не приймалось.

Нова редакція Засновницького договору Товариства затверджена Зборами Засновників «05» лютого 2025р. (протокол № 2 від 05.02.2025р.) згідно Постанови Правління НБУ «Про затвердження Положення про авторизацію надавачів фінансових послуг та умови здійснення ними діяльності з надання фінансових послуг» від 29.12.2023 року №199.

Згідно Засновницького договору, складений капітал Товариства становить 930 000 (Дев'ятсот тридцять тисяч) гривень та сформований у повному обсязі.

Виконавчий орган ломбарду: Дирекція, яку очолює директор Коровьонкова Лілія Володимирівна.

Кінцевим бенефіціарним власником є Герасимов Артем.

Власник істотної участі відповідають встановленим законодавством вимогам. Змін у складі власників істотної участі за звітний рік не відбувалось. Фактів невідповідності інформації про власників істотної участі протягом звітного року не виявлено.

Основним видом діяльності Ломбарду є надання фізичним особам коштів у позику, на умовах ломбардного кредиту. Протягом 2025 року Товариство проводило діяльність на ринку фінансових послуг з надання ломбардних кредитів за рахунок власних коштів під заставу виробів з дорогоцінних металів, із дотриманням законів України, внутрішніх положень та інструкцій.

Ломбард надає наступні супутні послуги:

- послуги зі зберігання заставленого майна;
- послуги з оцінювання заставленого майна;
- продаж предмета застави, на який Ломбардом звернено стягнення, відповідно до чинного законодавства та/або умов договору.

Для регламентації своєї діяльності у сфері фінансових послуг Товариством розроблено та затверджено багато положень, правил, порядків, інструкцій, відповідно до Постанов Правління НБУ. Більшість з них опубліковані на офіційній веб-сторінці Ломбарду.

ПТ ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ» функціонує на законних засадах і у своїй діяльності керується чинним законодавством та установчими документами.

Ломбард не має фінансових інвестицій в інші підприємства.

Товариство не перебуває у процесі санації, а також щодо підприємства не порушено провадження у справі про банкрутство.

ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА (ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ) ЗА 2025 РІК

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

2.Результати діяльності

Протягом 2025 року Ломбардом було укладено 2632 договорів про надання ломбардного кредиту під заставу виробів із дорогоцінних металів. Валютою надання ломбардного кредиту, під заставу виступає виключно українська гривня.



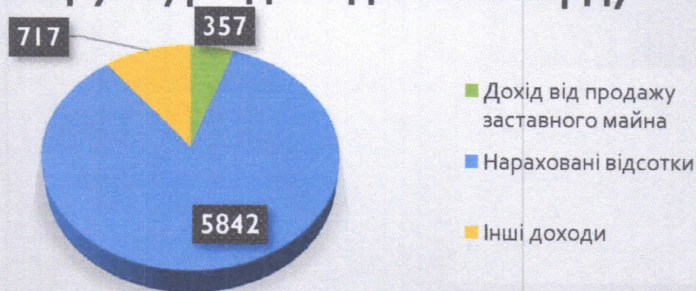
Що складає 20 503 253грн. за 2025рік , що на 1,65% менше ніж у 2024 році.



Основні фінансові результати діяльності

	2022р. тис.грн	2023р. тис.грн	2024р. тис.грн	2025р. тис.грн.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	5755	6387	6559	6199
Інші доходи		2980	2390	717
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	(4207)	(3977)	(4564)	(4168)
Адміністративні витрати	(209)	(376)	(684)	(513)
Витрати на збут	(652)	(575)	(404)	(488)
Інші операційні витрати	(26)	(5)	(113)	(31)
Фінансові витрати	(229)	(297)	(219)	
Інші витрати		(4884)	(1713)	(1043)
Фінансовий результат до оподаткування:	432	(747)	1035	673
Чистий фінансовий результат	354	(747)	776	505

Структура доходів Ломбарду



Структура витрат Ломбарду



Звіт про фінансові результати за 2025 рік достовірно в усіх суттєвих аспектах відображає величину витрат Ломбарду, а також розкриває інформацію про них.

В цілому відображення доходів та витрат в бухгалтерському обліку Ломбарду здійснюється на підставі первинних бухгалтерських документів, складених та оформлених відповідно до вимог законодавства.

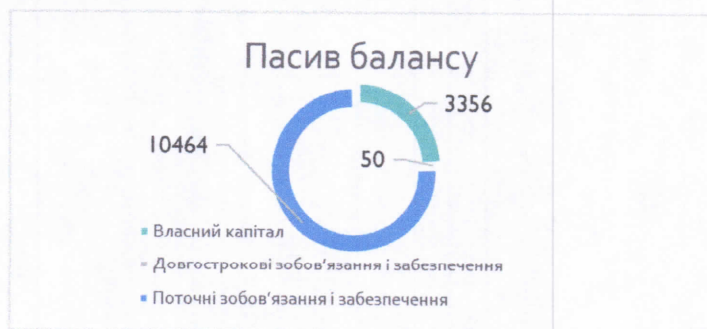
За 2025 рік доходи Товариства перевищують витрати, тобто фінансовий результат Ломбард отримало у формі доходу (505 тис.грн.)

ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА (ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ) ЗА 2025 РІК

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

3. Ліквідність та зобов'язання

Важливим аспектом оцінки фінансового стану підприємства є аналіз ліквідності. Більшість підприємств в існуючих економічних умовах не приділяють достатньої уваги питанням постійного моніторингу рівня їх ліквідності та, як наслідок, через деякий час зіштовхуються з проблемою недостатності або грошових коштів (як абсолютно-ліквідної частини оборотних активів) або загальної суми оборотного капіталу для здійснення поточної діяльності та проведення усіх необхідних розрахунків з контрагентами. Ломбард підтримує в процесі діяльності критерії щодо ліквідності, власного капіталу, платоспроможності, якості активів та ризиковості операцій відповідно до законодавства України. Графічно відображено аналітичне групування статей балансу. Як метод оцінки рівня покриття зобов'язань підприємства його активами з різним ступенем ліквідності (швидкості перетворення на грошові кошти) є використання коефіцієнтного методу.



Результати порівняння розміру вартості чистих активів з розміром статутного капіталу у відповідності до статті 144 Цивільного кодексу України наведені в таблиці нижче:

у тисячах гривень	31.12.2024	31.12.2025
Активи	13195	13870
Зобов'язання	9431	10464
Вартість чистих активів	3764	3406
Статутний капітал	930	930
Різниця	2834	2476

ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА (ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ) ЗА 2025 РІК

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

4. Соціальні аспекти та кадрова політика

Товариство не може розраховувати на довготривалий розвиток без ефективного управління персоналом та організації його діяльності.

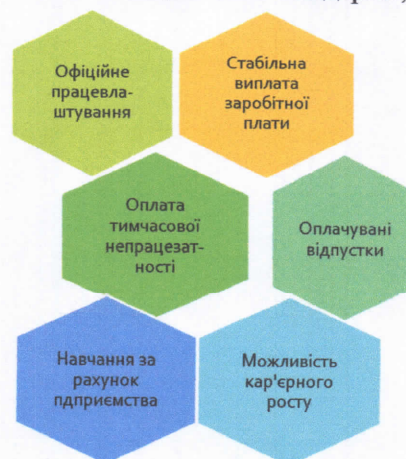
Підприємство надає рівні права особам при працевлаштуванні та рівні можливості подальшого розвитку персоналу та його кар'єрного росту виключно за принципом відповідності профілю необхідних професійних компетенцій. Принципи рівності прав та поваги прав робітників використовуються в усіх сферах регулювання трудових відносин незалежно від раси, кольору шкіри, політичних, релігійних та інших переконань, статі, гендерної ідентичності, сексуальної орієнтації, етнічного, соціального та іноземного походження, віку, стану здоров'я, інвалідності, сімейного та майнового стану, сімейних обов'язків, місця проживання, за мовними або іншими ознаками, не пов'язаними з характером роботи або умовами її виконання.

Всі працівники Товариства мають вищу освіту та добрі рекомендації з попередніх місць роботи.

Підприємство щорічно виконує норматив працевлаштування осіб з інвалідністю, який складає 4% від середньооблікової чисельності персоналу за рік.

Чисельність працюючих штатних робітників на кінець 2025 року склала 12, серед них жінок - 10.

Гарантії в частині соціальних стандартів, та мотивації:



**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА
(ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)
ЗА 2025 РІК**

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

5. Дослідження та інновації

Дослідження ринку та вивчення конкурентного середовища є обов'язковою складовою в діяльності Товариства. Отримані дані дозволяють обирати напрямки розвитку Товариства, формувати унікальні пропозиції для клієнтів – позичальників. Зокрема:

- дані про активність конкурентів на ринку ломбардного кредитування, розмір мережі їх відділень та її розгалуження, концентрацію в певних регіонах та присутність конкретних населених пунктах;
- дослідження кредитних пропозицій і послуг, присутніх на ринку, впливає на інноваційні процеси, оптимізацію програмного забезпечення діяльності, на розвиток продуктової лінійки.

Тримаючи руку на пульсі тенденцій сучасного ринку ломбардного кредитування, Товариства постійно вдосконалює свої кредитні продукти та додаткові сервіси, спрямовані на підвищення комфорту клієнтів при обслуговуванні.

Так, протягом 2025 року було вдосконалено деякі існуючі умови кредитування і процеси, введено нові функціональні можливості продуктів для комфорту клієнтів:

- Товариство постійно працює над покращенням якості обслуговування клієнтів у відділеннях, для чого уважно слідкує над дотриманням високих стандартів обслуговування та консультування.
- До інноваційних досягнень Ломбарду, направлених на покращення сервісу та комфорту обслуговування у відділеннях, клієнти мають можливість розрахуватися за користування кредитом безготівково, сплатити відсотки або повністю погасити заборгованість на розрахунковий рахунок відкритий в АТ «КБ Приват Банк».

Товариство докладает максимум зусиль та направляє ресурси на систематичне вдосконалення послуг, процесів та технологій, і прагне завжди йти в ногу з часом та відповідати вимогам сьогодення.

**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА
(ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)
ЗА 2025 РІК**

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

6. Комунікаційні канали

ПТ Ломбард «Меркурій» має власну веб-сторінку за адресою: <http://www.lombard-mercuriy.com/>, що була створена 29.04.2013 року відповідно до договору №26/0413 від 26.04.2013 р, на якій розміщено фінансову звітність Товариства разом з аудиторським висновком за 2024рік, та яка забезпечує користувачів інформацією про фінансовий стан Товариства.

На веб-сторінці клієнти мають можливість ознайомитись із відомостями про ломбард та філіями, наявними ліцензіями на діяльність, із засновницькими документами (засновницький договір, схематичне зображення структури власності, відомості про остаточних ключових учасників у структурі власності, відомості про власників істотної участі).

Додатково на веб сторінці опубліковані новини, оголошення, умови надання ломбардних кредитів, приклади розрахунку, зразки на згоди, положення та правила, порядки затверджені в ломбарді.

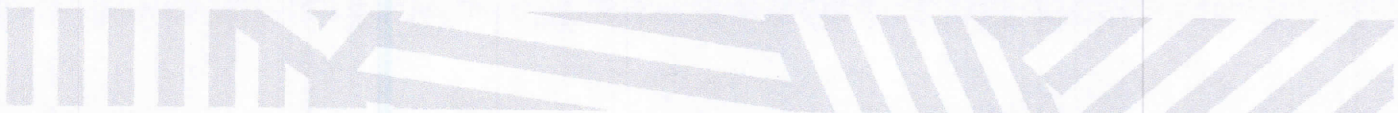
До укладення договору про надання ломбардного кредиту клієнти (споживачі фінансових послуг) можуть отримати проект договору про надання фінансових послуг для ознайомлення з його умовами (зразок примірною договору розміщений на веб-сторінці та у місцях видачі ломбардних кредитів).

З метою захисту прав споживачів фінансових послуг Товариства впроваджений порядок розгляду звернень споживачів фінансового послуг (надалі – Порядок), (затверджений наказом директора № 16/ОД від 18.06.2024р.). Споживачі фінансових послуг мають змогу ознайомитись з даним Порядком в електронному форматі розміщеному на веб-сайті: https://lombard-mercuriy.com/poryadok_zvernennya_spojivachiv_18.06.2024.pdf

Звернення/Скарги споживачів фінансових послуг (клієнтів) при наявних підставах приймаються:

- за місцезнаходженням ломбарду: м. Одеса, проспект Шевченка, буд.11;
- на електронну пошту mercuriy2011@gmail.com.

Звернення/Скарга надається у письмовій формі із викладенням суті звернення, скарги. Ломбард проводить внутрішню перевірку фактів, зазначених у скарзі. Письмова відповідь на скаргу надається у строк, що не перевищує 30 днів з дня надходження скарги. У випадку



подання обґрунтованої скарги споживачем фінансових послуг (клієнтом) та встановлення ломбардом факту порушення його прав, ломбард компенсує завдані йому збитки.

Звернення споживача мають бути оформлені відповідно до вимог статті 5 Закону України "Про звернення громадян". У зверненні зазначаються прізвище, ім'я, по батькові, місце проживання або реєстрації, номер телефону, та викладається суть порушеного питання, зауваження, пропозиції, заяви чи скарги, прохання чи вимоги. Письмове звернення має бути надруковано або написано від руки розбірливо і чітко, підписано споживачем із зазначенням дати.

В електронному зверненні також має бути зазначено електронну поштову адресу, на яку споживачу може бути надіслано відповідь, або відомості про інші засоби зв'язку з ним.

Звернення клієнтів, оформлені належним чином і подані в установленому порядку, підлягають обов'язковому прийняттю та розгляду Товариством.

В ПТ ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ» запроваджений індивідуальний підхід до кожного клієнта, який дає змогу отримати послугу на рівні з іншими споживачами установи.

Доводимо до Вашого відома інформацію про приміщення відокремлених підрозділів ПТ ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ», які є фізично та інформаційно доступними для надання послуг клієнтам із числа людей з інвалідністю та інших маломобільних груп населення:

1. ФІЛІЯ №3 ПТ ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»: м. Одеса, вул. Праведників Світу, 42, тел. 702-19-01, режим роботи: Пн.-Сб. з 9.00 – 17.00, Нд. – 9.00 – 15.00;

Окрім цього, для людей з порушенням опорно-рухового апарату та тих, хто користується кріслом колісним передбачена можливість скористатися послугою виїзного обслуговування за попередньою домовленістю з адміністрацією ломбарду.

**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА
ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)
ЗА 2025 РІК**

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

7. Екологічні аспекти

Сучасний період економіки України характеризується не тільки певними проблемами в економічній сфері, а й глобальною кризою в екології. Екологічний стан України потребує вирішення еколого-економічних проблем вітчизняних підприємств, проведення ефективної політики у сфері забезпечення екологічної безпеки, основи якої започатковані в Конституції України, де визначено пріоритет екології і державної підтримки заходів щодо охорони довкілля.

Товариство не відноситься до підприємств, котрі забруднюють екологію. Але для підтримки екополітики, прийняті такі заходи:

- Зменшення обсягів водоспоживання;
- Зменшення обсягів електроенергії (використання освітлювальних приладів з високим рівнем енергозбереження).
- Встановлення урн для сміття біля кожної філії.
- Економія паперу.

Всі працівники Ломбарду проінформовані стосовно природоохоронної діяльності.

**ЗВІТ КЕРІВНИЦТВА
ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ)
ЗА 2025 РІК**

ПОВНЕ ТОВАРИСТВО
ЛОМБАРД «МЕРКУРІЙ»
ТОВ «МЕРКУРІ
ТЕХНОЛОДЖИ» І КОМПАНІЯ

8. Перспективи розвитку

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала «спеціальну воєнну операцію», що фактично означало початок неспровокованої війни між російською федерацією та Україною.

Цей чинник привів до значного зниження основних макроекономічних показників країни, збільшення дефіциту державного бюджету, зменшення валютних резервів НБУ, та як наслідок, суверенного кредитного рейтингу.

2025 рік - це вже четвертий рік героїчного протистояння України широкомасштабному вторгненню РФ та часткової тимчасової окупації територій України. У 2025 році реальний ВВП України зріс, за різними оцінками, на 1,8–2,2%, продемонструвавши третій рік поспіль відновлення попри війну.

У грудні 2025 року інфляція надалі сповільнювалася – до 8,0% у річному вимірі. У місячному вимірі ціни зросли на 0,2%. Про це свідчать дані, опубліковані Державною службою статистики України.

Фактична інфляція в грудні 2025 року була нижче прогнозу Національного банку, опублікованого в Інфляційному звіті за жовтень 2025 року, насамперед завдяки подальшому відображенню ефектів вищих урожаїв. Базова інфляція також була нижчою, ніж очікувалося, за рахунок стрімкішого сповільнення подорожчання непродовольчих товарів і послуг на тлі послаблення тиску з боку ринку праці та стійкої ситуації на валютному ринку.

За даними НБУ у 2026 році очікується подальше сповільнення інфляції, зокрема завдяки поступовому зменшенню дисбалансу на ринку праці, помірному зовнішньому ціновому тиску та заходам монетарної політики НБУ.

Протягом 2025 року курс гривні до долара США демонстрував стабільність, коливаючись навколо 41,4–42 грн/дол у середині та в останні місяці 2025 року. У першому кварталі 2026 року офіційний курс долара, за прогнозами, коливатиметься в межах 42,6–43 гривень. Якщо війна триватиме впродовж усього року, максимальний рівень курсу може сягнути 44–45 гривень за долар.

Міжнародні золотовалютні резерви України за підсумками 2025 року зросли на понад 30%, досягнувши історичного максимуму у 57,3 млрд дол. США. Зростання відбулося завдяки потужній фінансовій підтримці від міжнародних партнерів (понад 52 млрд дол. США), що перевищило боргові виплати та чистий продаж валюти Національним банком.

Ключові показники 2025 року:

Початок року: ~43,8 млрд дол. США.

Середина року (червень): ~45,1 млрд дол. США.

Кінець 2025 року: 57,3 млрд дол. США.

Основними джерелами поповнення резервів стали кошти від Європейського Союзу (\$32,7 млрд), Світового банку (\$13,2 млрд) та Канади (\$3,4 млрд)

Таким чином, завдяки стримання наступу ворога, військової та фінансової допомоги партнерів та адаптації бізнесу до складних умов функціонування, економіка країни відновлюється, реальні доходи населення дещо зростають та у наявності простежується макроекономічна стабільність за основними показниками.

Війна на території держави – це, як правило, економічний колапс. Та Україна до останнього часу доводила, що зможе вистояти економічно і фінансово. Вистояла банківська система, уряд продовжував платити пенсії та зарплати, гривня девальвувала, але не втратила ролі головного засобу платежу.

Остаточне вирішення та наслідки цих подій важко передбачити, але вони можуть серйозно вплинути на економіку України у цілому та на розвиток бізнесу. Керівництво Ломбарду докладає максимальних зусиль щодо пом'якшення негативного впливу на бізнес компанії.

Однак існують фактори поза межами впливу, наприклад тривалість військових дій, які підвищують невизначеність щодо оцінки Ломбардом сум відшкодування іншої дебіторської заборгованості.

Ломбард функціонує на законних підставах та має намір і надалі продовжувати свою діяльність.

Основна задача для напрямку розвитку ломбарду – збільшення кількості клієнтів шляхом створення зручних умов та місць розташування ломбардних відділень.

В напрямку розвитку бізнесу планується подальше покращення матеріально-технічної бази, оптимізація внутрішніх процесів та вдосконалення кредитних продуктів у відповідності до змін попиту, волатильності та основних тенденцій ринку ломбардного кредитування.

Директор

Лілія КОРОВЬОНКОВА

Головний бухгалтер

Анастасія СОЛОВЬЄВА

